

TJEKLISTE: TOP-10 PSYKOLOGISKE FALDGRUBER I PROJEKTLEDELSE

Her er de 10 væsentligste psykologiske årsager til, at projekter kuldsejler. Din guide er den mest citerede projektledelses-forsker i verden, Bent Flyvbjerg:

1) Strategisk misrepræsentation

Når man med overlæg præsenterer uærlige estimater på pris, varighed og kompleksitet. Fænomenet kan både opstå blandt kollegaer og konsulenter.

2) Optimismebias

Når man er overoptimistisk i alle hjørner af ens projekt. Her overvurderer man gevinsterne, imens man undervurderer prisen og kompleksiteten af projektet.

3) Exceptionalisme-bias

Når man ser sit projekt som noget helt unikt. Vi tror, at vores situation, kompetencer, kollegaer og organisation er helt unik.

4) Planlægningsfejlen

Når man naivt laver planer og estimater baseret på den mest ideelle version af fremtiden.

5) Selvsikkerhedsbias

Når man overvurderer egne evner, kapacitet og dømmekraft.

6) Bagklogskab

Når man ser resultatet, så tror man pludselig, at det naturligvis var den eneste måde, virkeligheden kunne udspille sig på.

7) Tilgængelighedsbias

Når man overvurderer betydningen af den information, som er umiddelbart tilgængelig. Fx gode historier.

8) 'Base rate'-fejlen

Når man vægter intern viden om situationen for højt i stedet for at opsøge generel statistik om den type projekt, man er i gang med at kaste sig ud i.

9) Standpunktsbias

Når man kaster flere penge og mere tid efter et projekt, fordi man allerede har kastet mange penge og meget tid efter det.

10) Ankerbias

Når man overvurderer betydningen af ét specifikt udgangspunkt, fx et beløb eller et estimat.

Tjeklisten bygger på dette indlæg: [10 psykologiske faldgruber i projektledelse](#)

Læs hele Bent Flyvbjergs artikel: ['Top Ten Behavioral Biases in Project Management: An Overview'](#)