



mortenmunster.com
Sæson 7

TEST: ER DU EN RÆV ELLER ET PINDSVIN, NÅR DU LAVER FORUD- SIGELSER?



TEST: ER DU EN RÆV ELLER ET PINDSVIN, NÅR DU LAVER FORUDSIGELSER?

Ekstramaterialet her hører til episoden "[Sådan forudsiger du fremtiden](#)". Den bør du læse, inden du læser videre.

I den episode får du en fem-trins-guide, der gør dig til en ekspert i at forudsige fremtiden. Formålet med episoden og testen her er at gøre dig bedre til at lave forudsigelser ved at gå systematisk til værks.

Systemet, du skal bruge, bygger på en matematisk formel, der hedder Bayes' formel. Og principperne bag formelen kan du bruge, uanset om du skal forudsige, hvor længe det tager at implementere et nyt it-system, om du får en forfremmelse næste år, eller om din partner er dig utro. Du får lige de fem trin i guiden en gang til:

1. Find en prior

Gå udefra og ind. Find statistik og objektiv data, før du vurderer noget som helst.

2. Gør din prior bedre med kontekst

Brug kontekstuel historik og eksterne fageksperter til at lave en bedre forudsigelse.

3. Opdatér din forudsigelse ofte

Find information, der kan kvalificere din forudsigelse. Hver gang du får ny data, skal du opdatere din forudsigelse.

4. Opdatér din forudsigelse mindre, end du tror

Jo stærkere din prior er, jo mindre bør ny information rykke ved din forudsigelse.

5. Gør som verdens bedste superforecastere

Tænk i sandsynligheder, byg din forudsigelse på hård data, opdatér ved ny information, og vær åben, forsigtig og ydmyg.

Når du følger de fem trin, kan du lave langt bedre og mere præcise forudsigelser.

Og nu skal vi så snakke om ræve og pindsvin.

Om ræve og pindsvin

Den britiske filosof og politiske teoretiker Isaiah Berlin skrev engang et berømt essay, hvor han opdeltede tænkere i to grupper: Ræve og pindsvin.

I essayet konkluderede Berlin, at ræve har forskellige strategier til at løse forskellige problemer. De ser nuancer og accepterer modsætninger. Sådan kort fortalt. Pindsvin derimod fokuserer på det store billede. De har ét gældende princip, som de forklarer verden ud fra.

Som Berlin skriver:

”Ræven ved mange små ting, mens pindsvin ved én stor ting.”

Hvad kendetegner ræven og pindsvinet?

Tetlock, som du læste om i episoden, bruger distinktionen mellem ræve og pindsvin til at beskrive de to forskellige forecasting-stile. Hans forskning viser, at ræve er langt mere præcise i deres forudsigelser.

Ræven ved mange små ting og bruger sin viden til at lave dynamiske, fleksible analyser. Den er typisk usikker og skeptisk over for sine egne evner til at forudsige ting. I det hele taget tror ræven ikke meget på det med at lave forudsigelser i en uforudsigelig verden.

Pindsvinet ved én ting, men den ene ting har den fuldstændigt styr på. Den ser begivenheder i lyset af sin ene idé (som den gerne overfører fra ét område til et andet) og er som regel selvsikker i sine forudsigelser.

Så her er pointen (og problemet):

*Ræve er bedre til at forudsige fremtiden.
Men pindsvin er bedre underholdning i et tv-studie.*

For pindsvin (tænk Mogensen og Kristiansen) er selvsikre, hurtige på aftrækkeren og leverer tydelige svar på komplicerede spørgsmål. De fjerner tvivl og nuancer. Ræven er den der ukendte forsker, ingen gider at høre på, som siger 'på den ene side, på den anden side'.



Sådan tænker ræven

Multidisciplinær

Bruger ideer fra forskellige fagområder.

Omstillingsparat

Finder en ny tilgang – eller bruger forskellige metoder – hvis den ikke er sikker på, at den oprindelige virker.

Selvkritisk

Erkender fejl i egne forudsigelser og tager skylden for dem (dog ikke altid velvilligt).

Tolererer kompleksitet

Ser verden som kompleks og i nogle tilfælde decideret uforudsigelig.

Forsigtig

Udtrykker forudsigelser i sandsynligheder og kvalificerer sit udsagn.

Empirisk

Forholder sig mere til empiri end teori.



Sådan tænker pindsvinet

Specialiseret

Har ofte brugt det meste af sin karriere på et eller to større problemer.

Trofast

Holder sig til samme tilgang. Ny data bliver brugt til at raffinere den oprindelige model.

Stædig

Bortforklarer fejl som uheld eller særlige omstændigheder.

Søger orden

Forventer, at verden følger et sæt regler (som kan forudsiges).

Selvsikker

Ændrer sjældent eller modvilligt sine forudsigelser.

Ideologisk

Forventer, at løsningen på mange problemer findes i en større teori eller ideologi.

Og så er det tid til at quizze >>

Nu den store quiz: Er du ræv eller pindsvin?

Måske har du allerede en fornemmelse af, om du er mest ræv eller pindsvin. Og hvordan er det, vi har det med fornemmelser?

Den slags hypoteser skal testes.

Heldigvis har Tetlock faktisk allerede lavet en test, som du kan bruge til at finde ud af, om du er mest ræv eller pindsvin. Her får du den i en lettere omskrevet version. [Find hele testen i sin originale form her.](#)

Sådan foregår testen

Læs de nedenstående udsagn. Giv dig selv en karakter fra 1-5, alt efter hvor enig du er i udsagnet (1 er mindst enig, 5 er mest enig). Og tæl så dine point, når du er færdig.

Ok? Here we go:

1. Selv efter jeg har besluttet mig, søger jeg gerne andres mening.
2. I de fleste situationer kan jeg se sagen fra begge sider.
3. Det er ikke afgørende for succes i arbejdslivet at have klare regler og orden.
4. Jeg kan godt lide spørgsmål, som kan besvares på flere forskellige måder.
5. Jeg træffer sjældent beslutninger hurtigt og selvsikkert.
6. Jeg foretrækker at have med mennesker at gøre, hvis holdninger er anderledes end mine.
7. Jeg har det fint med at høre på folk, der ikke kan beslutte sig.

Resultat:

7-21 point: Du tænker mest som et pindsvin.

22-35 point: Du tænker mest som en ræv! Tillykke, du er sandsynligvis god til at forudsige fremtiden. Måske skulle du overveje en ny karriere? Hvad med aktuar?

Nyd dagen.

/M



mortenmunster.com

Sæson 7

Ekstramaterialet her hører til episoden “**Sådan forudsiger du fremtiden**”. Den bør du læse, inden du læser videre.

I den episode får du en fem-trins-guide, der gør dig til en ekspert i at forudsige fremtiden. Formålet med episoden og testen her er at gøre dig bedre til at lave forudsigelser ved at gå systematisk til værks.