



mortenmunster.com

Sæson 5



8 NØRDEDE BØGER TIL DUKSEN I KLASSEN

8 NØRDEDE BØGER TIL DUKSEN I KLASSEN

Listen, du sidder med her, er forlængelsen af episoden: [“35 måder at blive klogere på adfærd, imens du sidder i sofaen”](#). Her er der en ordentlig bunke bøger, podcasts, konferencer og kurser, jeg kan anbefale dig, hvis du gerne vil blive klogere på adfærd.

Men selv sådan en ultimativ guide har en dessert. Det er den, du sidder med i hånden.

Hvis du kommer helt tæt på skærmen, kan du dufte kanelen mellem linjerne.

Desserten er nok lidt nørdet. For her har du 8 forslag til mere læsning, der er lidt i periferien. Det er bøger, der ikke nødvendigvis er særligt praktiske, men som giver nuancer på alle grundprincipperne. De er virkelig spændende, men de er også nørdede.

Som bekendt skal man læse i udkanten af sit fagområde for at blive bedre. Så her har du et bud på 8 grænsesøgende aktiviteter.

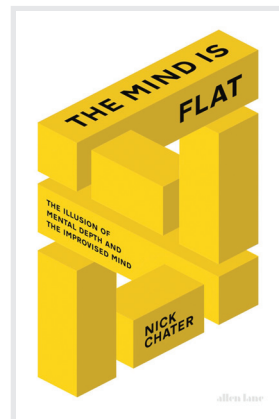
1. THE MIND IS FLAT

Hvad handler bogen om

Der er ikke noget ubevidst sind, og der er ikke noget indre liv, der kan forklare, hvorfor vi er, som vi er. Vi improviserer, og vi kan forandre os. Dette er udgangspunktet for [The Mind is Flat](#), der punkterer nogle af de mest sejlivede myter om den menneskelige psyke.

Derfor skal du læse bogen

Bogen er virkelig provokerende, fordi den argumenterer for, at mennesker ikke rigtig har nogen holdninger eller synspunkter, men bare finder på dem undervejs. Den er særlig interessant, fordi den virkelig sætter kød på ideen om, at handlinger kommer før holdninger.



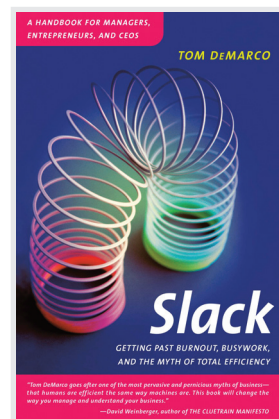
2. SLACK

Hvad handler bogen om

[Slack](#) betyder noget i retning af spillerum. Ideen er, at spillerummet giver fleksibilitet. Og hele bogen handler om, at vi fjerner slack for at effektivisere, men desværre ender med at skabe forandringsresistente organisationer.

Derfor skal du læse bogen

Én af de bedste bøger, jeg har læst på det seneste, fordi jeg nørkede igennem med begrebet til [min kommende bog](#) om forandringer. Den er lidt for konverserende i sin stil, men hvis du vil have udfordret din forståelse af effektivitet, så kan jeg anbefale den.



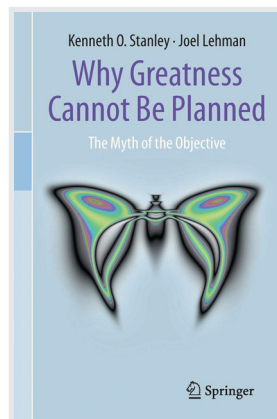
3. WHY GREATNESS CANNOT BE PLANNED

Hvad handler bogen om

I [Why Greatness Cannot Be Planned](#) argumenterer Kenneth O. Stanley med overbevisende videnskabelige undersøgelser for, hvorfor der aldrig er kommet de største resultater ud af at sætte sig et mål. Faktisk kan mål være med til at begrænse os. Og de giver os en anden vej at gå i stedet: Eksperimenter.

Derfor skal du læse bogen

Jeg har beskæftiget mig en del med, hvorfor forudsigelser ikke kan bruges til særlig meget. I denne VIRKELIG nørdede bog med al for lille font argumenterer forfatterne overbevisende for, hvorfor eksperimenter er vejen frem. De viser, at vejen til målet ofte er så uklar, at strategi næsten bliver overflødig. Deres eget udgangspunkt er AI, så derfor skal du nok regne med at bruge en del tid på at oversætte pointerne til din egen kontekst.



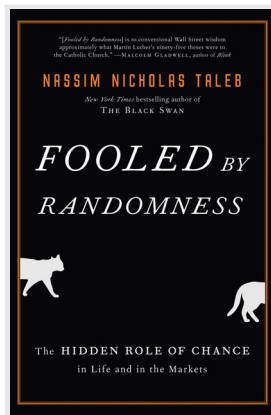
4. FOOLED BY RANDOMNESS

Hvad handler bogen om

[Fooled by Randomness](#) af Nassim Nicholas Taleb er bogen, der rullede Wall Street ned som en håndgranat. Den handler om, hvordan vi ofte – fejlagtigt – leder efter sammenhænge, hvor der egentlig blot er tale om tilfældigheder (fx på aktiemarkedet).

Derfor skal du læse bogen

Nassim Taleb virker som et ret arrogant menneske, og dagligt fornærmer han folk i hobetal på Twitter. Det tyder også på, at hans forfatterskab er for nedadgående og endt i substansløse personangreb. Men især hans to første bøger: *Fooled by Randomness* og *Black Swan* er virkelig gode. De udfordrer dit verdenssyn og gør dig klogere.



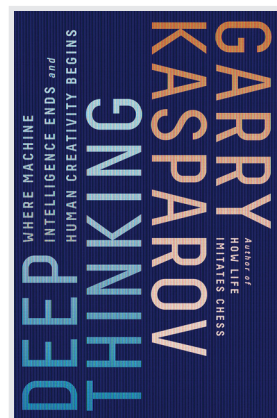
5. DEEP THINKING

Hvad handler bogen om

I 1997 bankede IBM's supercomputer Deep Blue legenden Garry Kasparov i skak, og den del af verden, der går op i kunstig intelligens, holdt op med at trække vejret. I [Deep Thinking](#) giver Garry Kasparov sin side af historien sammen med sine refleksioner om kunstig intelligens.

Derfor skal du læse bogen

Jeg er helt vil med skak. Ikke at spille det, men at tænke over hvor vidunderligt kompliceret og enkelt det er på samme tid. I den medrivende bog fortæller Kasparov, hvordan computere forsøger at kopiere den menneskelige intelligens, hvorfor de aldrig er lykkedes, og hvordan de alligevel endte med at vinde over ham. Det er en fascinerende bog om beslutninger, kompleksitet og kampen mellem mand og maskine.



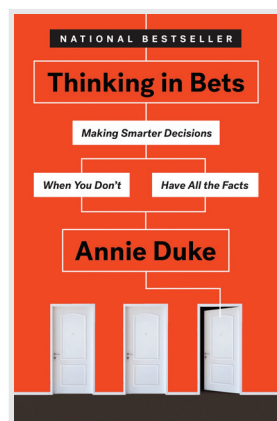
6. THINKING IN BETS

Hvad handler bogen om

Forfatteren Annie Duke er tidligere professionel pokerspiller og nu konsulent for virksomheder, der vil være bedre til at tage risici på de rigtige tidspunkter. I [Thinking in Bets](#) lærer hun dig, hvordan du bliver bedre til at håndtere usikkerhed og dermed træffe bedre beslutninger i pressede situationer.

Derfor skal du læse bogen

Jeg læste denne bog for et halvt år siden, og den er virkelig god til alle, der vil forbedre deres beslutninger. Med udgangspunkt i poker viser Annie Duke dig, hvordan ydmyghed, usikkerhed og evnen til at lave sine holdninger om, hele tiden er en konkurrencefordel i en verden, der udvikler sig hurtigt.



7. THE SIGNAL AND THE NOISE

Hvad handler bogen om

Vi er elendige til at forudsige noget som helst. Det er grundpræmissen for [denne skelsættende bog](#) af statistikeren Nate Silver, der viser, hvor ofte vi fejlagtigt forudsiger politiske valg (fx George W. Bush vs. Al Gore i 2000), økonomiske udsving (fx krisen i 2008) og jordskælv (fx Japan i 2011). Og hvad vi gør ved det.

Derfor skal du læse bogen

Dette er en klassiker. I en kombination af nørdet statistik, anekdoter og nuancer viser Nate Silver os, hvordan vi bliver bedre til at forstå vores omverden gennem bedre analyse af sandsynligheder og odds. Undervejs får vi alle et nødvendigt crash course i de klassiske faldgruber, når vi forsøger at forstå omverden omkring os.

new york times bestseller
*noise and the noise
the signal and the
and the noise and
the noise and the
why so many nois
predictions fail –
but some don't th
and the noise and
nate silver the n*

"Could turn out to be one of the more momentous books of the decade." – *The New York Times Book Review*



8. THE PERSON & THE SITUATION

Hvad handler bogen om

[The Person and The Situation](#) af professorerne Lee Ross og Richard E. Nisbett er en klassisk lærebog inden for socialpsykologien. Grundideen er, at din personlighed ikke er lige så vigtig som det, du gør i en given situation.

Derfor skal du læse bogen

Denne bog var den første til at samle teorien bag en af adfærdspsykologiens væsentligste pointer: Konteksten betyder alt. Så hvis du vil ændre adfærden, skal du ændre konteksten. Forståelse for denne pointe i alle livets gebeter giver dig en bedre fornemmelse for, hvad der går galt – og hvad du kan gøre ved det.





mortenmunster.com

Sæson 5

Tusind tak for, at du har brugt din værdifulde tid på at læse med. Jeg håber, det var tiden værd, og at listen kunne bruges. Husk, at denne guide hænger sammen med 1. episode i femte sæson af 'Adfærd'.

Den episode kan du læse her

Hvis du gerne vil have mange flere guides, værktøjer og velmente provokationer, så tilmeld dig inde på Mortenmunster.com/blog.